

**UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS**

<b>Predmet:</b>	NAČRTOVANJE POSLOVANJA IN OBLIKOVANJE POSLOVNIH ODLOČITEV
<b>Course title:</b>	PLANNING AND DECISION-MAKING PROCESS IN BUSINESS

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Magistrski program - 2. stopnja	Forenzične preiskave v financah in računovodstvu	2	2
Master's program	Fraud Examination in Finance and Accounting	2	2

**Vrsta predmeta / Course type**

Izbirni/elective course

**Univerzitetna koda predmeta / University course code:**

--

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje work	Druge oblike študija	Samost. delo Individ. work	ECTS
40	0	20	0	0	90	6

**Nosilec predmeta / Lecturer:**

Doc. dr. Branko Mayr / Assistant professor Branko Mayr PhD

**Jeziki /****Languages:****Predavanja /****Lectures:**

Slovensko/Slovenian

**Vaje / Tutorial:**

Slovensko/Slovenian

**Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:**

Ni posebnih pogojev.

**Prerequisites:**

No special conditions.

**Vsebina:**

1. Pojmovanje poslovnega računovodstva (povezava računovodstva z načrtovanjem, pripravljenjem izvajanja): a) povezava računovodstva z načrtovanjem, b) povezava računovodstva s pripravljenjem izvajanja in nadziranjem procesov, c) oblikovanja računovodskih informacij za odločanje;

2. Računovodske informacije in metode za sestavljanje računovodskih poročil za potrebe poslovnega računovodstva; a) računovodske in neračunovodske informacije, b) odločevalne funkcije, pri katerih so potrebne računovodske informacije, c) gospodarske kategorije pomembne

**Content (Syllabus outline):**

First The concept of management accounting (accounting connection with the design, implementation reconstituted): a) accounting connection with the planning, b) accounting connection with the preparation and implementation of monitoring processes, c) the design of accounting information for decision-making;

Second Accounting information and methods for preparing financial reports for management accounting: a) financial and non-financial information, b) the decision-making functions, which require financial information, c) economic

za odločanje, e) kalkulacijske metode: delitvene in z dodatki, kalkulacije na podlagi sestavin dejavnosti;

3. Računovodsko predračunavanje in računovodsko obračunavanje: a) računovodsko predračunavanje in obračunavanje po SRS, b) metodika računovodskega predračunavanja, c) primerjava predračunov in obračunov, d) celosten predračun podjetja;

4. Sestavljanje računovodskih predračunov in obračunov za potrebe nadziranja računovodstva odgovornosti: a) merila za merjenje dosežkov posameznih mest odgovornosti, b) izračuni odmikov uresničenih ekonomskih kategorij od načrtovanih in standardnih po področjih in mestih odgovornosti;

5. Viri računovodskih informacij; a.) Vrste, načini in metode pridobitve računovodskih informacij za potrebe upravljalškega odločanja, b) poslovne knjige, poslovne listine, računovodska poročila, drugo;

6. Odločanje v podjetju.

categories relevant to decision making, e) calculating methods: partition and accessories costing activity based;

Third Budgeting and financial accounting: a) budgeting and accounting under the SRS, b) financial budgeting methodology, c) the comparison of budgets and accounts d) Estimates of integrated business;

4th Assembling financial budgets and accounts for the accounting supervision responsibilities: a) the criteria for measuring the performance of individual job responsibilities, b) calculations implemented deviations from the planned economic categories and the standard by area and places responsibility;

5th Sources of Financial Information a.) Species concepts and methods of acquisition accounting information for managerial decision-making needs, b) business books, business documents, financial reports, second;

6th The entity.

### Temeljni literatura in viri / Readings:

Branko Mayr: Stroškovno računovodstvo in uvod v oblikovanje poslovnih odločitev, Ljubljana: Inštitut za poslovodno računovodstvo pri VŠR, Ljubljana 2013.

Drugo:

Turk I, Kavčič, S., Kokotec-Novak, M.: Poslovodno računovodstvo; Ljubljana : Slovenski inštitut za revizijo Slovenije, 2006

Druga domača literatura s področja stroškovnega in poslovodnega računovodstva

### Cilji in kompetence:

- Poznavanje in razumevanje procesov v poslovnem okolju organizacije in sposobnost za njihovo analizo, sintezo in predvidevanje rešitev ter njihove posledice s predmetnega področja.
- Usposabljanje za raziskovanje na področju računovodstva ter razvoj kritične in samokritične presoje.
- Fleksibilna uporaba pridobljenega znanja v praksi.
- Poštenost in zavezanost k strokovni etiki v poslovnem okolju.
- Razumevanje vsebinskih razlik posameznih sestavin računovodstva v povezavi z ostalimi poslovnimi funkcijami v podjetju.
- Razumevanje medsebojne odvisnosti sestavin računovodstva z ostalimi poslovnimi funkcijami

### Objectives and competences:

- Knowledge and understanding of the processes in the business environment of the organization and its capacity for analysis, synthesis and forecasting solutions and their consequences to the subject area.
- Training for research in the field of accounting and the development of critical and self-critical assessment.
- Flexible use of this knowledge in practice.
- Integrity and commitment to professional ethics in the business environment.
- Understand the conceptual differences of the individual components of accounting in conjunction with other business functions within the company.
- Understand the interdependence of the components of accounting and other business functions within the company.

- v podjetju.
- Obvladovanje kalkulacijskih metod in sposobnost sestavljanja kalkulacij.
  - Sposobnost oblikovanja računovodskih predračunov in obračunov za potrebe nadziranja računovodstva odgovornosti..
  - Poznavanje informacijske dimenzije posameznih ekonomskih kategorij.
  - Poznavanje in razumevanje sistema oblikovanja poslovnih odločitev v podjetju.

- Management of calculation methods and the ability to draw calculations.
- Ability to design financial budgets and accounts for the accounting supervision responsibilities ..
- Knowledge of information dimensions of individual economic categories.
- Knowledge and understanding of business decision making in the company.

**Predvideni študijski rezultati:**

- Znanje in razumevanje:  
Študent bo:
- razumel vsebino posameznih računovodskih kategorij in njihovo informacijsko širino.
  - spoznal osnovne metode obravnave računovodskih kategorij in oblikovanje računovodskih informacij za potrebe poslovedenja.

**Intended learning outcomes:**

- Knowledge and understanding:  
Students will:
- understand the content of individual categories of financial information and their width.
  - understand the basic methods of accounting treatment categories and the creation of financial information for management purposes.

**Metode poučevanja in učenja:**

- Predavanja  
Individualno delo študenta  
Reševanje praktičnih primerov  
Seminarska naloga

**Learning and teaching methods:**

- Lectures  
Individual learning  
Solving practical cases  
Seminars

Načini ocenjevanja:	Delež (v %) / Weight (in %)	Assessment:
Način (pisni izpit, ustno izpraševanje, naloge, projekt)		Type (examination, oral, coursework, project):
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pisni ali ustni izpit</li> <li>• Naloge, projekti</li> </ul>	<b>70</b>	oral or written exam
	<b>30</b>	coursework, project

**Reference nosilca / Lecturer's references:**

Pooblaščen revizor, pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij, stalni sodni izvedenec, državni notranji revizor, certificirani poslovodni računovodja, pridružen član ameriške asociacije preiskovalnih računovodij (ACFE), član v več nadzornih svetih in svetih zavodov, avtor več kot 250 bibliografskih enot, med njimi več monografij s področja financ in računovodstva.

Certified auditor (CPA), certified business appraiser, permanent court expert, state internal

auditor, certified management accountant, associate member of the Association of Certified Fraud Examiners, USA, member of numerous boards and supervisory boards, author of more than 250 bibliographic units, among them several monographs in the field of finance and accounting.